

АТЛАС МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРАКТИК

ТОМ 2

сборник

**успешных практик, направленных на
развитие и поддержку малого и
среднего предпринимательства на
муниципальном уровне**

ВВЕДЕНИЕ	4
ПЕРЕЧЕНЬ УСПЕШНЫХ ПРАКТИК	6
1. НОРМАТИВНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ	6
1. РАЗРАБОТКА ДОКУМЕНТА СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В ОБЛАСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ТЕРРИТОРИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ	6
2. РАЗРАБОТКА И РАЗМЕЩЕНИЕ В ОТКРЫТОМ ДОСТУПЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПАСПОРТА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ	17
3. ПРИНЯТИЕ КОМПЛЕКСА НОРМАТИВНЫХ АКТОВ, УСТАНОВЛИВАЮЩИХ ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ	24
4. ОРГАНИЗАЦИЯ СОПРОВОЖДЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ПО ПРИНЦИПУ «ОДНОГО ОКНА»	37
5. УТВЕРЖДЕНИЕ СТАНДАРТОВ КАЧЕСТВА МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ	44
6. ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ РЕГУЛИРУЮЩЕГО ВОЗДЕЙСТВИЯ ПРОЕКТОВ МУНИЦИПАЛЬНЫХ НОРМАТИВНЫХ ПРАВОВЫХ АКТОВ И ЭКСПЕРТИЗЫ ДЕЙСТВУЮЩИХ МУНИЦИПАЛЬНЫХ НОРМАТИВНЫХ ПРАВОВЫХ АКТОВ, РЕГУЛИРУЮЩИХ ВОПРОСЫ, СВЯЗАННЫЕ С ОСУЩЕСТВЛЕНИЕМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	45
7. УТВЕРЖДЕНИЕ ПРОЦЕДУРЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МЕХАНИЗМА МУНИЦИПАЛЬНО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА	53
8. ЕЖЕГОДНОЕ ИНВЕСТИЦИОННОЕ ПОСЛАНИЕ Главы муниципального образования с принятием инвестиционной декларации (инвестиционного меморандума)	61
2. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ	65
9. УТВЕРЖДЕНИЕ И ПУБЛИКАЦИЯ ЕЖЕГОДНО ОБНОВЛЯЕМОГО ПЛАНА СОЗДАНИЯ ОБЪЕКТОВ НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ ИНФРАСТРУКТУРЫ В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ И ПОРЯДКА ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ ДЛЯ РАЗМЕЩЕНИЯ НА ИНВЕСТИЦИОННОЙ КАРТЕ СУБЪЕКТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	65
10. ОРГАНИЗАЦИЯ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОГО ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ОБ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕГО КАНАЛ ПРЯМОЙ СВЯЗИ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ С ИНВЕСТОРАМИ	69
11. ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ИНФОРМАЦИОННОЙ И КОНСУЛЬТАЦИОННОЙ ПОДДЕРЖКИ И ПОПУЛЯРИЗАЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, В ТОМ ЧИСЛЕ НА БАЗЕ МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ	73
3. ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ.....	81

12. СОЗДАНИЕ ОБЩЕСТВЕННОГО СОВЕТА ПО УЛУЧШЕНИЮ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА И РАЗВИТИЮ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА ПРИ ГЛАВЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ	81
13. СОЗДАНИЕ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПОДДЕРЖКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА	85
14. СОЗДАНИЕ СТРУКТУРНОГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПО УЛУЧШЕНИЮ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА	93
15. ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗЕМЕЛЬНО-ИМУЩЕСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ, СООТВЕТСТВУЮЩЕЙ ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПРИОРИТЕТАМ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	96

4. ПРАКТИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ 97

16. ФОРМИРОВАНИЕ ДОСТУПНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ РАЗМЕЩЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И ИНЫХ ОБЪЕКТОВ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПРОМЫШЛЕННЫХ ПАРКОВ, ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПАРКОВ, БИЗНЕС-ИНКУБАТОРОВ, ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПЛОЩАДОК, ТЕРРИТОРИЙ КЛАСТЕРНОГО РАЗВИТИЯ).....	97
15. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРИСУТСТВИЯ НА ТЕРРИТОРИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ И ОБЪЕКТОВ ФИНАНСОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ.....	110
17. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРИСУТСТВИЯ НА ТЕРРИТОРИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ И ОБЪЕКТОВ ФИНАНСОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ.....	114
18. ПРОВЕДЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОКРАЩЕНИЮ СРОКОВ И ФИНАНСОВЫХ ЗАТРАТ НА ПРОХОЖДЕНИЕ РАЗРЕШИТЕЛЬНЫХ ПРОЦЕДУР В СФЕРЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ И СТРОИТЕЛЬСТВА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ НА ТЕРРИТОРИИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ	117
19. ВКЛЮЧЕНИЕ В ПЕРЕЧЕНЬ УСЛУГ, ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ НА БАЗЕ МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ, СВЯЗАННЫХ С РАЗРЕШИТЕЛЬНЫМИ ПРОЦЕДУРАМИ В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, А ТАКЖЕ В СФЕРЕ ПОДДЕРЖКИ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА.....	129
20. ПРОВЕДЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОКРАЩЕНИЮ СРОКОВ РАЗРЕШИТЕЛЬНЫХ ПРОЦЕДУР ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА, РЕКОНСТРУКЦИИ ЛИНЕЙНЫХ СООРУЖЕНИЙ «ПОСЛЕДНЕЙ МИЛИ» В ЦЕЛЯХ ПОДКЛЮЧЕНИЯ ОБЪЕКТОВ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА К СИСТЕМАМ ИНЖЕНЕРНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ	135
21. ФОРМИРОВАНИЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ, КОТОРЫЕ МОГУТ БЫТЬ ПРЕДОСТАВЛЕНЫ СУБЪЕКТАМ ИНВЕСТИЦИОННОЙ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА СЧЕТ НЕВОСТРЕБОВАННЫХ ДОЛЕЙ.....	141
22. ФОРМИРОВАНИЕ ОБОСНОВАННЫХ ЭФФЕКТИВНЫХ СТАВОК ЗЕМЕЛЬНОГО НАЛОГА И АРЕНДНОЙ ПЛАТЫ ЗА ЗЕМЕЛЬНЫЕ УЧАСТКИ ДЛЯ ПРИОРИТЕТНЫХ КАТЕГОРИЙ ПЛАТЕЛЬЩИКОВ	144

5. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ.....147

23. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПОДГОТОВКИ И ПЕРЕПОДГОТОВКИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ, ОТВЕТСТВЕННЫХ ЗА ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ И ПОДДЕРЖКУ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА.....	147
---	-----

ВВЕДЕНИЕ

Всего при подготовке «Атласа муниципальных практик» был проанализирован опыт 66 муниципальных образований, представляющих 35 субъектов Российской Федерации:

- г. Белгород Белгородской области;
- г. Братск Иркутской области;
- г. Вологда, г. Череповец Вологодской области;
- г. Гай, г. Новотроицк, г. Оренбург, г. Орск, г. Сорочинск Оренбургской области;
- г. Грозный Чеченской Республики;
- г. Димитровград, г. Новоульяновск, г. Ульяновск, Барышский район, Карсунский район, Майнский район, Сенгилеевский район, Сурский район, Чердаклинский район Ульяновской области;
- г. Ижевск Удмуртской Республики;
- г. Краснодар, Каневской район и другие муниципальные образования Краснодарского края;
- г. Красноярск Красноярского края;
- г. Нижний Новгород, Балахнинский район, Борский район, Городецкий район, Краснобаковский район, Краснооктябрьский район, Лукояновский район, Павловский район и другие муниципальные образования Нижегородской области;
- г. Новоалтайск Алтайского края;
- г. Новосибирск, Мошковский район Новосибирской области;
- г. Пермь Пермского края;
- г. Петрозаводск Республики Карелия;
- г. Ростов-на-Дону, г. Шахты, Матвеево-Курганский район, Октябрьский район Ростовской области;
- г. Смоленск Смоленской области;
- г. Ставрополь Ставропольского края;
- г. Хабаровск Хабаровского края;

- г. Чебоксары, Цивильский район, Козловский район, Ядринский район и другие муниципальные образования Чувашской Республики;
- г. Шадринск Курганской области;
- Заводоуковский городской округ Тюменской области;
- Миасский городской округ, Саткинский район Челябинской области;
- Городской округ город Тверь Тверской области;
- Городской округ Тольятти Самарской области;
- Городской округ город Уфа Республики Башкортостан;
- ЗАТО «Северск» Томской области;
- Балаковский район Саратовской области;
- Воробьевский район, Лискинский район Воронежской области;
- Долгоруковский район Липецкой области;
- Комсомольский район Ивановской области;
- Красноярский район и другие муниципальные образования Астраханской области;
- Лениногорский район, Тюлячинский район Республики Татарстан;
- Судогодский район Владимирской области;
- Чурапчинский район Республики Саха (Якутия);
- Муниципальные образования Ленинградской области.

11. ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ИНФОРМАЦИОННОЙ И КОНСУЛЬТАЦИОННОЙ ПОДДЕРЖКИ И ПОПУЛЯРИЗАЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, В ТОМ ЧИСЛЕ НА БАЗЕ МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ

Миасский городской округ Челябинской области

В Миасском городском округе с целью информирования субъектов малого и среднего предпринимательства о механизмах поддержки, осуществляемых администрацией Миасского городского округа, проводятся следующие мероприятия.

1. Информация для субъектов малого и среднего предпринимательства размещается в специальном разделе «Малый и средний бизнес» на официальном интернет-сайте администрации Миасского городского округа (миасс.рф). В частности, размещается следующая информация:

- об общественном координационном совете города;
- о возможностях получения субсидий в Управлении экономики администрации Миасского городского округа;
- о региональном центре субконтрактации Челябинской области;
- реестр получателей поддержки;
- список общественных представителей в муниципальных образованиях Челябинской области;
- об условиях кредитования малого и среднего предпринимательства;
- об определении размера арендной платы при заключении на новый срок договоров аренды;
- о Фонде содействия кредитованию малого предпринимательства Челябинской области.

2. В целях оказания малому бизнесу помощи в поиске дополнительного финансирования на официальном интернет-сайте администрации Миасского городского округа Челябинской области в 2013 году был создан информационный раздел «Информация об условиях кредитования малого и

среднего предпринимательства, продуктах, предлагаемых для субъектов малого и среднего предпринимательства» (<http://миасс.рф/oficialno/malyu-i-sredniy-biznes.php>), на котором аккумулируется доступная информация о кредитных программах, представленных банками на территории города.

Информационный раздел предоставляет предпринимателям возможность получить информацию о кредитных программах разных кредитных организаций из одного документа, сравнить условия кредитования и процентные ставки, выбрать оптимальный вариант кредитования в короткие сроки.

Представленные в информационном разделе сведения о кредитных продуктах 12 банков структурированы по следующим направлениям:

- наименование банка (филиала);
- вид кредита (в том числе участие в государственных программах);
- срок кредитования, в месяцах;
- минимальная и максимальная сумма кредита, в тыс. руб.;
- вариация процентных ставок, в % годовых;
- особые условия.

Для формирования и дальнейшей актуализации информационного раздела в кредитные организации, находящиеся на территории городского округа, направляются запросы о предоставлении информации о кредитных продуктах, доступных субъектам малого и среднего предпринимательства.

Главным результатом реализации практики стало сокращение времени субъектам малого и среднего предпринимательства на поиск информации о существующих программах и выбор кредитной программы. Если раньше для изучения кредитных программ в разных банках необходимо было обращаться в каждый банк или изучать предложения на интернет-сайтах кредитных организаций (это могло занимать недели), то с использованием вышеописанной информации процедура выбора кредитной программы была сокращена до одного-двух дней.

3. В Миасском городском округе действует информационно-консультационный центр по поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства (отдел экономического анализа и прогнозирования Управления экономики администрации Миасского городского округа).

Данным центром оказывается консультационная и информационная поддержка субъектам малого и среднего предпринимательства по:

- общим вопросам предпринимательской деятельности;
- формам оказания финансовой или иной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства;
- перечню документов, необходимому для оказания поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства, комплектности (достаточности) представленных документов;
- требованиям к оформлению и заверению документов, прилагаемых к заявке на получение финансовой или иной поддержки в соответствующей форме;
- месту размещения на официальном интернет-сайте администрации Миасского городского округа справочных материалов по оказанию поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, применению нормативно-правовых актов органов местного самоуправления, регулирующих деятельность субъектов малого и среднего предпринимательства;
- участию в конкурсах, организуемых администрацией Миасского городского округа и Министерством экономического развития Челябинской области для субъектов малого и среднего предпринимательства;
- участию в реализации мероприятий муниципальной Программы поддержки и развития малого и среднего предпринимательства в Миасском городском округе;
- структуре органов, контролирующей деятельность субъектов малого и среднего предпринимательства;
- возможностям получения поддержки организаций инфраструктуры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства (консультационной, финансово-кредитной и др.);
- проводимым выставкам, ярмаркам, семинарам, круглым столам, конференциям, съездам.

4. Субъектам малого и среднего предпринимательства предоставляются справочные и методические пособия по возможностям и порядку получения

муниципальной поддержки, иным вопросам предпринимательской деятельности.

В рамках деятельности по формированию позитивного отношения различных групп населения округа к предпринимательской деятельности в округе проводятся следующие мероприятия.

1. Миасским филиалом «Союза молодежного предпринимательства» при поддержке администрации и Комитета по делам молодежи организована школа молодых предпринимателей «Открой свое дело». Этот проект действует в городе Миассе шесть лет. В рамках проекта конкурсантами изучаются такие предпринимательские дисциплины, как маркетинг, бизнес-планирование, правовые основы и др. Каждый участник проекта разрабатывает бизнес-план по максимальному и минимальному прогнозам и представляет его перед экспертами. Победители представляют свои бизнес-проекты на областном конкурсе «Успешный старт» в Челябинске.

2. Ежегодно администрацией Миасского городского округа проводится выставка продукции миасских производителей, посвященная Дню города. В рамках данного мероприятия производители имеют возможность представить не только свою продукцию, но и перспективные разработки. Каждый год в выставке участвуют от 40 до 60 организаций округа.

3. Ежегодно проводится празднование Дня российского предпринимательства в Миасском городском округе. В рамках данного мероприятия проводятся круглые столы, конкурсы.

4. Информация о деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства, а также проводимых семинарах, форумах, деловых встречах, выставках размещается в специальном разделе «Малый и средний бизнес» на официальном интернет-сайте администрации Миасского городского округа (миасс.рф), в газете «Миасский рабочий», на телевидении «бегущей строкой».

Мероприятия проводятся в течение всего года сотрудниками Управления экономики администрации Миасского городского округа. Финансовые затраты на проведение мероприятий осуществляются в пределах сумм, предусмотренных Программой поддержки и развития малого и среднего предпринимательства в Миасском городском округе на 2014–2015 годы (утверждена постановлением администрации Миасского городского округа от 24 декабря 2013 года № 8455).

Показателем результативности проводимой политики по популяризации предпринимательской деятельности является численность созданных субъектов малого и среднего предпринимательства. В настоящее время в Миасском городском округе в расчете на 1000 жителей приходится 9,8 малых предприятий (третье место среди муниципальных образований Челябинской области).

Город Красноярск Красноярского края

На официальном интернет-сайте города Красноярска (<http://www.admkrsk.ru/>) создан специальный раздел «Муниципальные услуги», посвященный информированию населения о порядке оказания муниципальных услуг предпринимателям.

Раздел призван помочь предпринимателям получить необходимую информацию о муниципальных услугах в различных сферах, предоставляемых органами местного самоуправления города и муниципальными учреждениями.

Подраздел «Реестр муниципальных услуг» содержит исчерпывающую информацию о предоставляемых муниципальных услугах.

Для выбора необходимой услуги предусмотрена возможность использования фильтров по органам, оказывающим услуги, а также по категориям получателей.

Непосредственно на странице услуги представлена следующая информация:

- информация об органе, предоставляющем услугу;
- информация о месте и времени подачи документов на получение услуги;
- информация о сроке и результатах предоставления услуги;
- категории заявителей и информация о платности услуги;
- перечень необходимых документов либо указание на нормы административного регламента, где такой перечень содержится.

На странице услуги также можно скачать административный регламент и форму заявления на получение услуги. Кроме того, для некоторых услуг возможна подача заявления в электронном виде (например, услуги по предоставлению информации из реестра муниципальной собственности,

предоставлению в аренду муниципального имущества на бесконкурсной основе и т.д.).

В подразделе «Предоставление услуг на базе МФЦ» содержится информация о муниципальных услугах, которые можно получить в краевом государственном бюджетном учреждении «Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг».

Город Череповец Вологодской области

Основным исполнителем муниципальной программы «Поддержка и развитие малого и среднего предпринимательства в городе Череповце на 2013–2017 годы», утвержденной постановлением мэрии города Череповца от 10 октября 2012 года № 5373, является Некоммерческое партнерство «Агентство Городского Развития», одним из учредителей которого является мэрия города Череповца.

С целью развития информационной и консультационной поддержки предпринимателей и повышения их финансовой грамотности Некоммерческое партнерство «Агентство Городского Развития» совместно с ОАО «Сбербанк России» проводят для предпринимателей обучающие семинары и круглые столы, оказывают содействие в подготовке документов на получение заемных средств, разрабатывают и продвигают информацию о возможностях получения заемного финансирования, в том числе по линии ОАО «Сбербанк России».

Взаимодействие Некоммерческого партнерства «Агентство Городского Развития» и ОАО «Сбербанк России» осуществляется в рамках заключенного соглашения о сотрудничестве (более подробно практика описана в разделе 18 «Атласа муниципальных практик»).

Мошковский район Новосибирской области

В начале 2010 года в администрации Мошковского района начал работу Информационно-консультационный пункт по вопросам развития малого и среднего предпринимательств (<http://www.moshkov-nso.ru/page/mssp-ikp>), который предоставляет письменные и устные консультации, в том числе по телефону.

При содействии информационно-консультационного пункта в 2013 году 11 предпринимателей обратились в Фонд микрофинансирования Новосибирской области, из которых пять субъектов малого предпринимательства получили микрозаймы на общую сумму 3,9 млн. руб.

Информация по вопросам поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства публикуется на официальном интернет-сайте администрации Мошковского района (<http://www.moshkovo-nso.ru/page/msp-credit>), в том числе информация:

- о работе Фонда развития малого и среднего предпринимательства Новосибирской области;
- о работе Фонда микрофинансирования Новосибирской области;
- о проводимых конкурсах по оказанию финансовой поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, об изменениях в законодательстве и других вопросах предпринимательской деятельности.

Муниципальные образования Астраханской области

Автономное учреждение Астраханской области «Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг» обеспечивает предоставление субъектам малого и среднего предпринимательства консультационной и организационной поддержки по вопросам организации и развития бизнеса, а также оказывает содействие в подготовке документов на получение различных видов государственной поддержки.

Данная деятельность осуществляется в соответствии с распоряжением Министерства экономического развития Астраханской области от 30 декабря 2013 года № 2053-р «Об утверждении перечня государственных услуг (работ), оказываемых (выполняемых) находящимся в ведении министерства экономического развития Астраханской области автономным учреждением Астраханской области “Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг”» в качестве основных видов деятельности».

Более подробно практика оказания информационной и консультационной поддержки предпринимателей на базе

многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг в Астраханской области описана в разделе 28 «Атласа муниципальных практик».

Город Шахты Ростовской области

В городе Шахты Ростовской области в рамках пилотного проекта по сокращению сроков прохождения документов при предоставлении находящихся в государственной или муниципальной собственности незастроенных земельных участков для осуществления коммерческой деятельности была разработана Памятка, четко описывающая последовательность прохождения процедур, сроки, необходимые документы и действия заявителей, а также реквизиты организаций, участвующих в процессе.

Данная памятка распространяется среди инвесторов. Благодаря памятке заявитель четко понимает алгоритм своих действий по оформлению земельного участка.

Памятка была разработана штатными сотрудниками администрации города Шахты. На разработку Памятки у специалистов администрации города Шахты затрачено два месяца.

Благодаря Памятке у предпринимателей появилась возможность сэкономить время на поиск информации об исполнителях услуг и исключить возможность обращения за платными услугами к посредникам.

13. СОЗДАНИЕ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПОДДЕРЖКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Город Череповец Вологодской области

В августе 2010 года в городе Череповце в формате государственно-частного партнерства была создана специализированная организация по привлечению инвестиций и работе с инвесторами – АНО «Инвестиционное агентство Череповец»», учредителями которой выступили мэрия города Череповца и ОАО «Северсталь».

АНО «Инвестиционное агентство “Череповец”» (<http://ia-cher.ru/>) является исполнителем муниципальной программы «Повышение инвестиционной привлекательности города Череповца на 2014–2018 годы», утвержденной постановлением мэрии города Череповца от 10 октября 2013 года № 4803, и выполняет функцию по сопровождению инвестиционных проектов в режиме «одного окна», включающую в себя полный комплекс работ по сопровождению инвестиционного проекта от бизнес-идеи до получения разрешительной документации и реализации строительной стадии проекта.

Помимо сопровождения инвестиционных проектов, агентство проводит работу по привлечению внешних инвестиций за счет участия в государственных программах, привлечения средств институтов развития, развития проектов на принципах муниципально-частного партнерства, реализует мероприятия по инвестиционному маркетингу и продвижению инвестиционных проектов и возможностей города.

Реализация функций агентства обеспечивается работой трех основных функциональных отделов:

- администрации, обеспечивающей финансово-юридическое сопровождение проектов, формирование и совершенствование нормативно-правовой базы по инвестиционной деятельности, включая защиту прав инвесторов и механизмов поддержки

- инвестиционной деятельности в муниципальном образовании, юридическое сопровождение механизмов поддержки инвесторов;
- отдела сопровождения инвестиционных проектов, обеспечивающего работу в режиме «одного окна» и сопровождение проектов «под ключ»;
 - отдела инвестиционного маркетинга, выполняющего комплекс работ по анализу бизнес-идей и инвестиционных проектов; продвижению проектов и инвестиционных возможностей города на специальных мероприятиях (конференциях, форумах, семинарах), через средства массовой информации, а также интернет-сайт агентства; привлечению внешних инвестиций (участие в госпрограммах, привлечение средств фондов, грантов); выстраиванию взаимодействия с институтами развития.

За время деятельности агентством были реализованы следующие мероприятия:

- разработана нормативно-правовая база инвестиционной деятельности, в частности, регламентирующая защиту прав инвесторов, механизмы поддержки инвестиционной деятельности в муниципальном образовании, формы участия муниципального образования в проектах муниципально-частного партнерства;
- создан институт инвестиционных уполномоченных(<http://ia-cher.ru/investor/legal-base/>);
- налажено взаимодействие с региональными институтами развития;
- внедрены новые механизмы поддержки инвесторов, в том числе предоставление имущества муниципального залогового фонда для обеспечения обязательств инвесторов в кредитных организациях;
- разработана и запущена «горячая линия» для инвестора;
- разработан инвестиционный портал муниципального образования www.ia-cher.ru;
- разработана интерактивная инвестиционная карта муниципального образования <http://ia-cher.ru/investor/investment-map/>;

- реализованы мероприятия по продвижению проектов и инвестиционных возможностей города через средства массовой информации.

Для поддержки работы агентства в соответствии с Положением об инвестиционной деятельности на территории муниципального образования «Город Череповец», утвержденным постановлением мэрии города Череповца от 26 февраля 2013 года № 815, созданы следующие муниципальные структуры:

- Рабочая группа по реализации инвестиционных проектов на территории муниципального образования «Город Череповец» – коллегиальный исполнительный орган, состав которого утверждается постановлением мэрии города, выполняющий функции экспертного сопровождения при подготовке к реализации инвестиционных проектов, действующий на основании Положения о рабочей группе по реализации инвестиционных проектов на территории муниципального образования «Город Череповец» (утвержденного постановлением мэрии города Череповца от 26 февраля 2013 года № 815);
- Инвестиционный совет мэрии города Череповца – постоянно действующий коллегиальный, консультативно-совещательный орган мэрии города по реализации инвестиционной политики города, действующий на основании Положения об инвестиционном совете мэрии города Череповца (утвержденного постановлением мэрии города Череповца от 26 февраля 2013 года № 815).

Эффективность деятельности АНО «Инвестиционное агентство «Череповец»» подтверждается следующими результатами:

- экономическая эффективность за период с 2010 по 2013 год: на каждый рубль, выделенный по муниципальной программе, приходится 7,34 руб. инвестиций, привлеченных в экономику города;
- бюджетная эффективность за период с 2010 по 2013 год: на каждый рубль, выделенный по муниципальной программе, приходится 1,63 руб. поступлений в городской бюджет от

субъектов, реализующих сопровождаемые инвестиционные проекты.

Город Ижевск Удмуртской Республики

Для стимулирования предпринимательской активности в муниципальном образовании по инициативе администрации города Ижевска была создана Ассоциация развития города (АРГО) (<http://argo18.ru/about/>), которая стала платформой взаимодействия бизнес-сообщества, органов власти и местного самоуправления, некоммерческих организаций и граждан в целях совместной выработки приоритетов развития города, реализации проектов и решения различных вопросов городского развития. АРГО является общественным объединением без регистрации юридического лица.

Деятельность АРГО в первую очередь направлена на преодоление разобщенности и налаживание коммуникаций между бизнес-сообществом, органами власти и гражданами, а также на вовлечение жителей города в процесс планирования и реализации проектов городского развития.

Координационный совет АРГО объединяет около 100 лидеров города. В него входят мэр и глава администрации города, председатель и члены Общественной палаты города, депутаты городской думы, представители региональных органов власти, предприниматели, исполнительные директора деловых ассоциаций и клубов, руководители промышленных предприятий, ведущих некоммерческих организаций, СМИ, а также граждане.

В настоящее время АРГО реализует несколько проектов, способствующих комплексному развитию деловой среды и повышению инвестиционной привлекательности города:

- создан Фонд развития города, который привлекает различные формы финансирования для проектов развития города (личные и корпоративные пожертвования, гранты, целевые вклады, краудфандинг);
- реализуется Программа формирования и развития профессиональных сообществ города (Сообщество молодых предпринимателей, Сообщество менеджеров проектов, объединение исполнительных директоров всех деловых ассоциаций и т.д.), что способствует повышению связанности,

- вовлеченности предпринимателей, росту компетентности кадров в городе, повышению авторитета бизнеса среди горожан и росту влияния деловых ассоциаций на решения администрации города;
- проводятся крупные городские, региональные и федеральные форумы в целях стимулирования бизнес-активности, развития деловых связей, привлечения ведущих экспертов, развития предпринимательских кадров, разработки новых и совершенствования существующих программ поддержки предпринимательства;
 - запущен проект «Массовые тренинги старшеклассников и студентов», в рамках которого проводятся встречи с успешными предпринимателями, осуществляется обучение основам предпринимательства;
 - поддерживается деятельность Центра развития предпринимательства;
 - проводятся тематические встречи (в форматах «Стратегический чай», «Городские проектные сессии») представителей бизнес-сообщества, администрации города и некоммерческого сектора, целью которых является выявление и решению актуальных городских задач;
 - проводится ежегодный конкурс «Человек Города», в рамках которого жители номинируют и выбирают лучших представителей бизнес-сообщества в номинациях «лучший предприниматель», «старт-ап года» и других, способствуя популяризации предпринимательства, историй успеха состоявшихся бизнесменов, в том числе через многочисленные публикации в СМИ и радиоинтервью;
 - работает Ижевская школа урбанистики, в рамках которой проводится обучение и повышение квалификации по тематикам развития городской среды;
 - создана Школа культурных профессий, которая занимается подготовкой менеджеров и предпринимателей в сфере культуры;
 - проводятся фестивали (UrbanFest, Фестиваль человека, Рыжий фестиваль, Книжный фестиваль, новогодний фестиваль «Вместе теплее» и многие другие), создающие новые возможности для

субъектов малого и среднего предпринимательства и способствующие повышению привлекательности города.

За первые 15 месяцев деятельности АРГО были зафиксированы следующие результаты:

- более 45 реализованных проектов по развитию города;
- более 52 тыс. участников мероприятий АРГО;
- более 500 волонтеров приняли участие в мероприятиях по развитию города;
- фандрайзинг (привлечение целевого безвозвратного финансирования на реализацию заявленных проектов) привлек около 9 млн. руб.

Город Ростов-на-Дону Ростовской области

Одним из направлений развития инвестиционного и предпринимательского потенциала в городе Ростове-на-Дону является развитие молодежного предпринимательства. В частности, при участии органов государственной власти и местного самоуправления реализуются проекты «Ты – предприниматель!», «Я – успешный предприниматель!», «Молодежный бизнес России».

По инициативе представителей бизнес-сообщества администрация города приступила к созданию нового элемента бизнес-инфраструктуры – муниципального коворкинг-центра (<http://www.rostov-gorod.ru/?ID=1954&DETAIL=374105>).

Коворкинг-центр представляет собой площадку, обеспеченную необходимой инфраструктурой (офисные площади, техническое обеспечение, переговорные пространства, зона отдыха, кухня), на которой участники, оставаясь независимыми, используют общее пространство для своей деятельности. На базе таких площадок можно успешно проводить образовательные мероприятия, презентации и семинары. За счет общего рабочего пространства достигается высокий уровень коммуникации между предпринимателями разных сфер деятельности. Преимуществом коворкинг-центров является низкая стоимость аренды рабочего места, которая складывается только из расчета реально используемой площади, а не целого помещения или кабинета.

Для реализации проекта городские власти выделили необходимые помещения, а их техническое обеспечение осуществляется за счет частных инвестиций.

Город Новосибирск Новосибирской области

В городе Новосибирске в декабре 2009 года было создано Муниципальное автономное учреждение города Новосибирска «Городской центр развития предпринимательства» (<http://www.mispnsk.ru/about-center.html>), целью которого является обеспечение комплексной поддержки малого и среднего предпринимательства в городе Новосибирске, информационной доступности и прозрачности мер по поддержке малых и средних предприятий города Новосибирска со стороны органов государственной власти и местного самоуправления.

Городской центр развития предпринимательства оказывает следующие услуги:

- оказывает предпринимателям информационную, консультационную и учебно-методическую поддержку по вопросам ведения предпринимательской деятельности;
- предоставляет бесплатные консультации по вопросам ведения бухгалтерского и налогового учета, сдачи отчетности, а также по любым правовым вопросам ведения предпринимательской деятельности;
- оказывает помощь в оформлении документов на получение государственной и муниципальной поддержки и для участия в процедурах размещения государственного и муниципального заказа.

Информационная поддержка субъектам малого и среднего предпринимательства предоставляется также посредством размещения и актуализации информации на интернет-портале «Малое и среднее предпринимательство города Новосибирска» (<http://www.mispnsk.ru/>).

В Городском центре развития предпринимательства регулярно проходят бесплатные обучающие и консультационные семинары, круглые столы по актуальным вопросам организации и ведения бизнеса в городе Новосибирске. Проводятся совместные мероприятия для предпринимателей с

участием федеральных и региональных органов власти, органов местного самоуправления, учреждений, в том числе осуществляющих контрольно-надзорные функции, кредитных и иных организаций.

Городской центр развития предпринимательства тесно взаимодействует с районными советами предпринимателей, общественными и профессиональными организациями и объединениями предпринимателей, кредитными учреждениями.

- обеспечить более 300 млн. руб. налоговых поступлений ежегодно.

15. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРИСУТСТВИЯ НА ТЕРРИТОРИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ И ОБЪЕКТОВ ФИНАНСОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Город Череповец Вологодской области

Соглашение о сотрудничестве между Некоммерческим партнерством «Агентство Городского Развития», одним из учредителей которого является мэрия города Череповца, и ОАО «Сбербанк России» было подписано 4 апреля 2012 года и предусматривает реализацию совместных мероприятий по следующим направлениям деятельности (http://www.agr-city.ru/ru/forms_poddergka):

- проведение для предпринимателей обучающих семинаров и круглых столов, в том числе семинары «Доверие плюс от Сбербанка», «Как стать успешным предпринимателем», деловой форум «Партнерство. Развитие. Перспективы», и другие мероприятия;
- индивидуальное консультирование предпринимателей, в том числе дистанционное;
- содействие предпринимателям в получении кредитов (проект «Анкета заемщика»);
- взаимодействие по программе «Гарантийный фонд» (предоставление поручительств по банковским кредитам);
- разработка и размещение информации для предпринимателей, в том числе в сети Интернет;
- информационный обмен по вопросам реализации мероприятий по поддержке малого и среднего предпринимательства, в том числе о работе Центра поддержки предпринимателей, действующих на базе отделений ОАО «Сбербанк России».

За время реализации соглашения о сотрудничестве было проведено 18 семинаров, два круглых стола, дано более ста консультаций, более 600 предпринимателей получили подробную информацию о кредитных продуктах ОАО «Сбербанк» и других программах поддержки малого бизнеса, под поручительство Гарантийного фонда по Вологодской области предоставлено 49 кредитов на общую сумму 183,3 млн. руб.

Отдельным направлением работы Некоммерческого партнерства «Агентство Городского Развития» стало развитие на территории города социального предпринимательства. В рамках заключенного 15 мая 2012 года с Фондом региональных социальных программ «Наше будущее» соглашения о взаимодействии городское агентство получило статус регионального партнера, а город Череповец был выбран одной из площадок для реализации проекта по продвижению идей социального предпринимательства.

В рамках реализации проекта по развитию социального предпринимательства проводятся круглые столы, совещания, встречи и конференции, посвященные проблемам развития социального предпринимательства, проводятся образовательные семинары для социальных предпринимателей и иных заинтересованных лиц, осуществляется информационная, консультационная и финансовая поддержка реализации социальных проектов.

В числе основных результатов реализации программы развития социального предпринимательства (http://www.agr-city.ru/ru/social_biz) можно отметить следующее:

- выпущено более 250 информационных материалов, посвященных социальному предпринимательству, в средствах массовой информации освещается реализация восьми проектов социальных предпринимателей;
- более 800 человек получили информационно-консультационную поддержку по вопросам социального предпринимательства; шесть социальных проектов получили имущественную поддержку, финансовую поддержку получили 17 социальных проектов;
- консультации по вопросам привлечения средств фонда региональных социальных программ «Наше будущее» получили

- более 55 социальных предприятий, шесть социальных проектов получили финансовую поддержку фонда «Наше будущее»;
- ежегодно обучение проходит более 50 человек, реализующих социальные проекты, шесть предпринимателей получили беспроцентные займы на развитие своих социальных проектов.

ЗАО «Северск» Томской области

ЗАО «Северск» обладает значительным научным потенциалом, на территории муниципального образования функционируют городской инновационный бизнес-инкубатор, технопарковая зона, при Северском технологическом институте (филиал Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ») созданы студенческий бизнес-инкубатор и офис коммерциализации научно-технических разработок.

Для привлечения средств частных инвесторов на реализацию инновационных проектов администрация ЗАО «Северск» осуществляет тесное сотрудничество с Российской венчурной компаний (ОАО «РВК») и Некоммерческим партнерством «Национальное содружество бизнес-ангелов». В рамках сотрудничества в ЗАО «Северск» в 2011 и 2014 годах были проведены региональные сессии практического консалтинга (серия бесплатных образовательных мероприятий для участников научного и технологического сообщества на базе инновационных территориальных кластеров), на которых начинающие и действующие предприниматели смогли ознакомиться с принципами отбора перспективных проектов в научно-технической сфере, особенностями их коммерциализации, управления, экспертизы и оценки, а также с механизмами финансирования и участия в различных программах поддержки инновационной деятельности.

В 2014 году в ЗАО «Северск» в рамках региональной сессии (<http://www.rusventure.ru/ru/press-service/news/detail.php?ID=36218>) получили консультации более 20 предпринимателей, реализующих инновационные проекты, в дальнейшем 11 предпринимателей были представлены на участие в конкурсе-акселераторе технологических стартапов GenerationS, в том числе проекты «Облачный сервис передвижения товаров и услуг», «Интеллектуальная система интернет-коммерции RosTrade», «Электролитическая двухтопливная система для дизельных установок»,

«Производство и реализация утеплителя нового поколения “Вермикулит”» и другие проекты.

5. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

23. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПОДГОТОВКИ И ПЕРЕПОДГОТОВКИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ, ОТВЕТСТВЕННЫХ ЗА ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ И ПОДДЕРЖКУ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Воробьевский муниципальный район Воронежской области

Распоряжением администрации Воробьевского муниципального района Воронежской области от 5 декабря 2013 года № 280-р (<http://www.vorobrn.ru/econom/invest.php>) утверждена Модель компетенции муниципальных служащих по привлечению инвестиций и работе с инвесторами в Воробьевском муниципальном районе Воронежской области (далее – Модель компетенции).

Модель содержит, в частности, требования к профессиональной компетенции должностных лиц, в соответствии с которыми:

1) муниципальный служащий должен знать:

- нормативно-правовую базу по вопросам инвестиционного развития муниципального района, региона;
- меры муниципальной и государственной поддержки инвестиционных процессов и стимулирования инвестиционной активности;
- план развития инфраструктуры муниципального района, формы и передовой опыт создания и функционирования промышленных парков в регионе;
- требования к бизнес-планам создания и развития новых организаций;

2) муниципальный служащий должен иметь навыки по:

- планированию осуществления мероприятий, направленных на социально-экономическое развитие района и районной инвестиционной политики;

- выбору мер государственной поддержки инвестиционных процессов, стимулированию инвестиционной активности;
- выявлению причин и условий, способствующих возникновению факторов, оказывающих негативное влияние на инвестиционную привлекательность района, разработке мероприятий по их локализации и устранению;
- оценке инвестиционных проектов, анализу результатов реализации инвестиционных проектов;
- сопровождению и мониторингу инвестиционных проектов;
- реализации предпринимательских проектов;
- анализу финансовой отчетности организаций, обоснованию инвестиционных и финансовых решений;
- ведению делового общения: публичные выступления, переговоры, проведение совещаний, деловая переписка, электронные коммуникации, ведение служебного документооборота.

В перспективе модель компетенции должна стать основой для обучения (повышения квалификации) сотрудников органов местного самоуправления, ответственных за привлечение инвестиций.

Матвеево-Курганский район Ростовской области

В Матвеево-Курганском районе Ростовской области решением Совета по инвестициям при администрации Матвеево-Курганского района от 17 декабря 2013 года был утвержден «Стандарт деятельности органов местного самоуправления Матвеево-Курганского района Ростовской области по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в муниципальном образовании» (matveevkurgan.ru/doc_econom/municipal_standart.doc).

В соответствии со Стандартом в муниципальном образовании в настоящее время создается система обучения и повышения квалификации специалистов по привлечению инвестиций и работе с инвесторами, а также других сотрудников местной администрации. Данная система создается с учетом следующих требований.

- 1) В муниципальном образовании должен быть создан перечень квалификационных требований к должностям, связанным с

привлечением инвестиций, ориентированный на выполнение инвестиционных задач, стоящих перед муниципальным образованием.

- 2) Необходимо создание моделей компетенций муниципальных служащих и сотрудников специализированной организации по привлечению инвестиций и работе с инвесторами (описаны требования).
- 3) Основные положения модели компетенции должны быть отражены в трудовых контрактах.
- 4) Необходимо установление показателей эффективности деятельности сотрудников профильных органов местного самоуправления и организаций, участвующих в инвестиционном процессе, и увязка их с моделью компетенций.
- 5) При оценке соответствия квалификационных требований соискателей на муниципальные должности и должности в специализированной организации должно учитываться наличие опыта работы по реализации предпринимательских проектов и бизнес-образования.
- 6) В целях недопущения разрыва между знаниями и навыками сотрудников и целями муниципалитета утверждается документ (включается соответствующий раздел в должностные обязанности), описывающий систему повышения профессиональных компетенций сотрудника путем:
 - самообразования;
 - обучения через систему повышения квалификации.
- 7) Система повышения квалификации должна отвечать следующим требованиям:
 - носить опережающий характер обучения по отношению к изменениям инвестиционных стратегий и тактических приемов привлечения инвестиций;
 - ориентироваться не только на обновление профессиональных знаний и навыков, но и на социальное развитие, активизацию творческого потенциала сотрудников;
 - использовать методы обучения, которые предполагают обучение действием;

- носить инновационный характер обучения, связанный с поиском решений возникающих перед муниципалитетом проблемных ситуаций.
- 8) Основные формы самообразования включают в себя:
- стажировки в передовых регионах с целью изучения их методов работы;
 - инициативное участие в работе семинаров, производственных конференций и других тематических мероприятиях;
 - изучение специализированной литературы.
- 9) Выполнение инвестиционных задач должно быть одним из ключевых показателей деятельности инвестиционного подразделения. Оценка его деятельности должна быть увязана со степенью достижения этих ключевых показателей.

Муниципальные образования Вологодской области

В Вологодской области по инициативе губернатора с 2013 года реализуется проект «Команда Губернатора: муниципальный уровень», целью которого является формирование резерва управленческих кадров на должности руководителей администраций, назначаемых по контракту, посредством качественного отбора и продвижения во власть муниципального уровня лучших жителей области, способных реализовать идеи и проекты, имеющие важное значение для социально-экономического развития сельских поселений.



Рисунок – Основные этапы реализации проекта «Команда Губернатора: муниципальный уровень» в 2015 году

Для реализации проекта Вологодским филиалом Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации была разработана образовательная программа повышения квалификации «Муниципальное управление», которая реализуется в малых группах на двух образовательных площадках в г. Череповце и г. Вологде. Образовательная программа состоит из нескольких блоков.

Первый – «Организационно-правовые основы местного самоуправления» формирует у слушателей основы правовой грамотности в профессиональной сфере через ознакомление с системой законодательства о местном самоуправлении.

Второй – «Социально-экономическое развитие территорий» – представление о механизмах межбюджетных отношений.

Третий блок «Управленческая и социально-психологическая компетентность руководителя органа местного самоуправления» нацелен на формирование знаний и навыков владения инструментальными управленческими технологиями, используемыми в сфере муниципального управления.

Итогом обучения является разработка участниками обучения социально-значимых проектов по развитию сельских территорий, которые после экспертной оценки внедряются в муниципальных образованиях. Каждый проект разрабатывается для конкретного населенного пункта с выбором наиболее актуальной для населения темы.



Рисунок – Образовательная программа проекта «Команда Губернатора: муниципальный уровень» в 2015 году

В проекте могут принять участие граждане, соответствующие квалификационным требованиям (наличие высшего образования и практического опыта управленческой деятельности, знаний законодательства, навыков в области информационно-коммуникационных технологий), успешно прошедшие конкурсный отбор на основании установленных критериев (тестирование и очное собеседование с конкурсной комиссией).



Рисунок – Основные этапы отбора участников проекта «Команда Губернатора: муниципальный уровень» в 2015 году

За три года реализации проекта более 350 человек повысили свою квалификацию, было разработано почти 260 проектов, большая часть которых уже внедрена на территориях муниципальных образований, 59 проектов - победителей номинированы на областные гранты, 77% участников были избраны на выборные должности в муниципальных образованиях в 2013 году, 82% - в 2014 году.

Большинство участников проекта, проходивших обучение, выступили с инициативой по благоустройству территорий. В списке востребованных тем – сельский туризм, организация социальной инфраструктуры (развитие спорта и открытие спортивных площадок). Достаточно много проектов посвящено экологической тематике, а также росту активности граждан в решении вопросов местного значения. В дальнейшем преподавателями Вологодского филиала Президентской академии будут организованы для участников проекта онлайн-консультации по актуальным вопросам разработки проектов и подготовки к публичной защите.

На официальном сайте Губернатора Вологодской области ведется подробное освещение хода реализации проекта, в том числе публикация материалов, регламентных документов, требований к участникам проекта,

план график реализации проекта, промежуточные результаты, проводится голосование граждан (http://okuvshinnikov.ru/proekty/komanda_gubernatora_municipalnyj_uroven/obrawenie_gubernatora_2/).

Реализация проекта подробно освещается в региональных средствах массовой информации и интернет ресурсах.

